

GÉREZ LA SANTÉ SÉCURITÉ

# STRATÉGIES MILITAIRES APPLIQUÉES À LA **SST**

Marc-André Ferron



GESTION  
AUTHENTIQUE

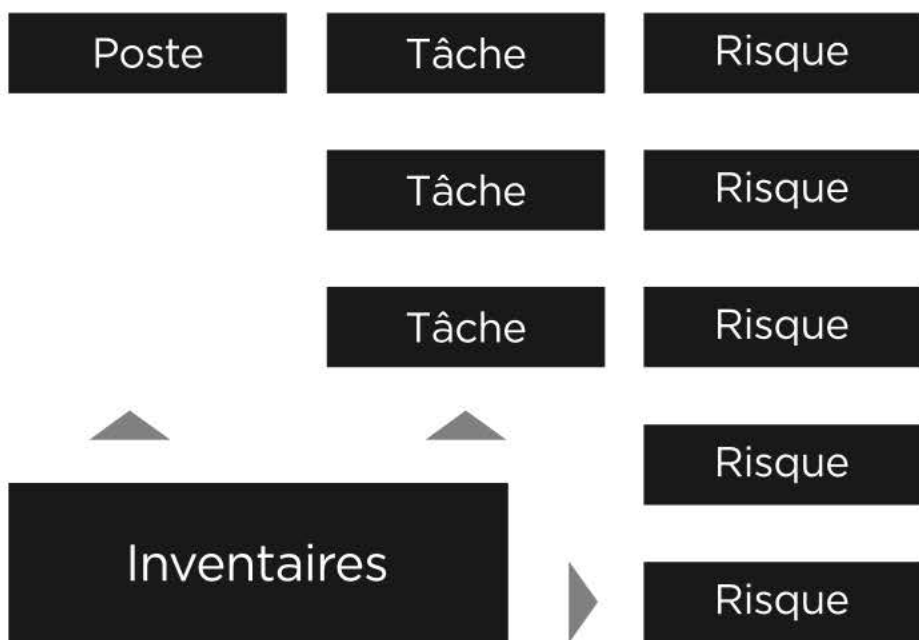


Figure 1 : Principe de l'analyse des dangers dans laquelle chaque poste et chaque tâche sont analysés afin d'en faire ressortir tous les risques.

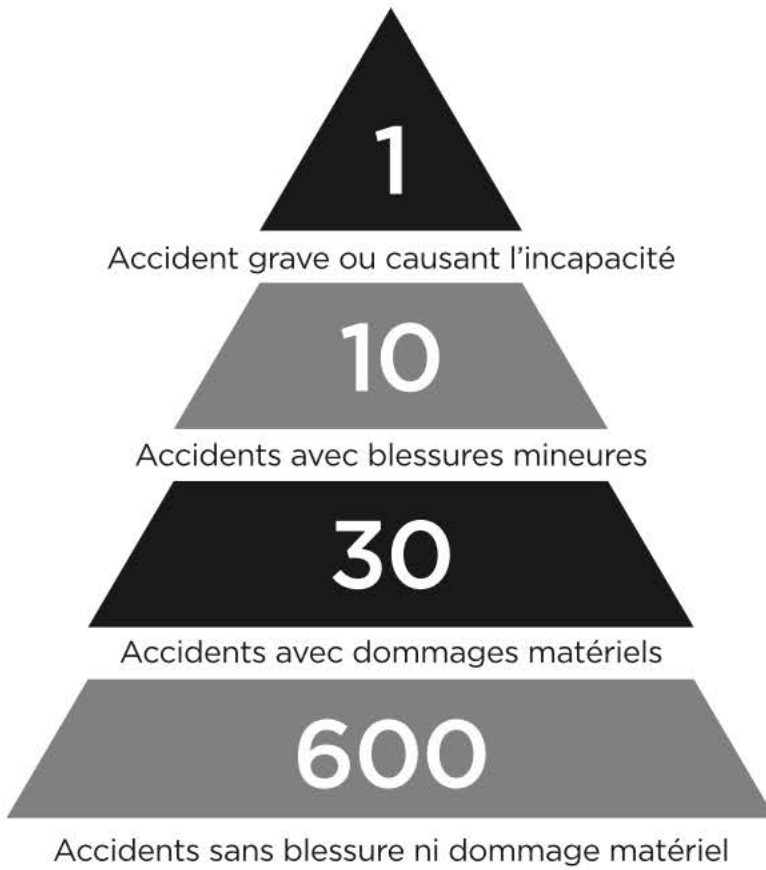


Figure 2 : Pyramide de Byrd.

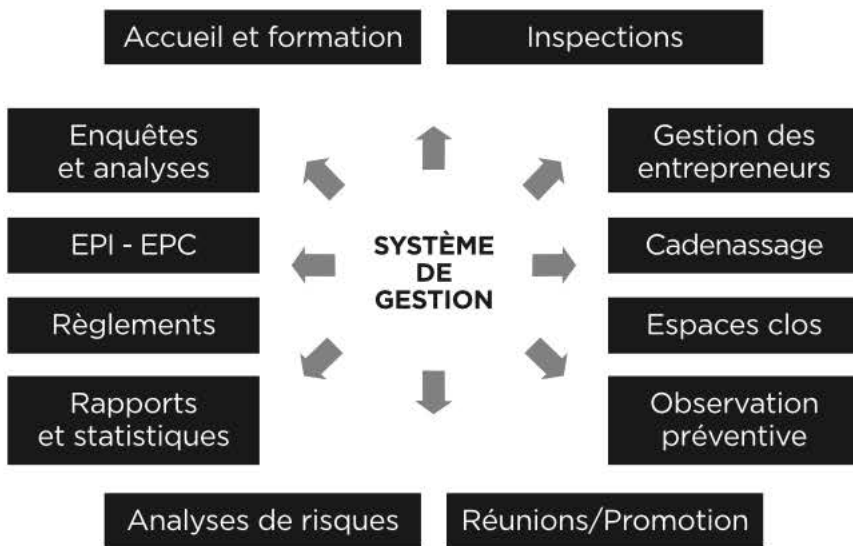


Figure 3 : Exemples d'activités classiques composant un système de gestion de la santé et de la sécurité ou encore un programme de prévention.

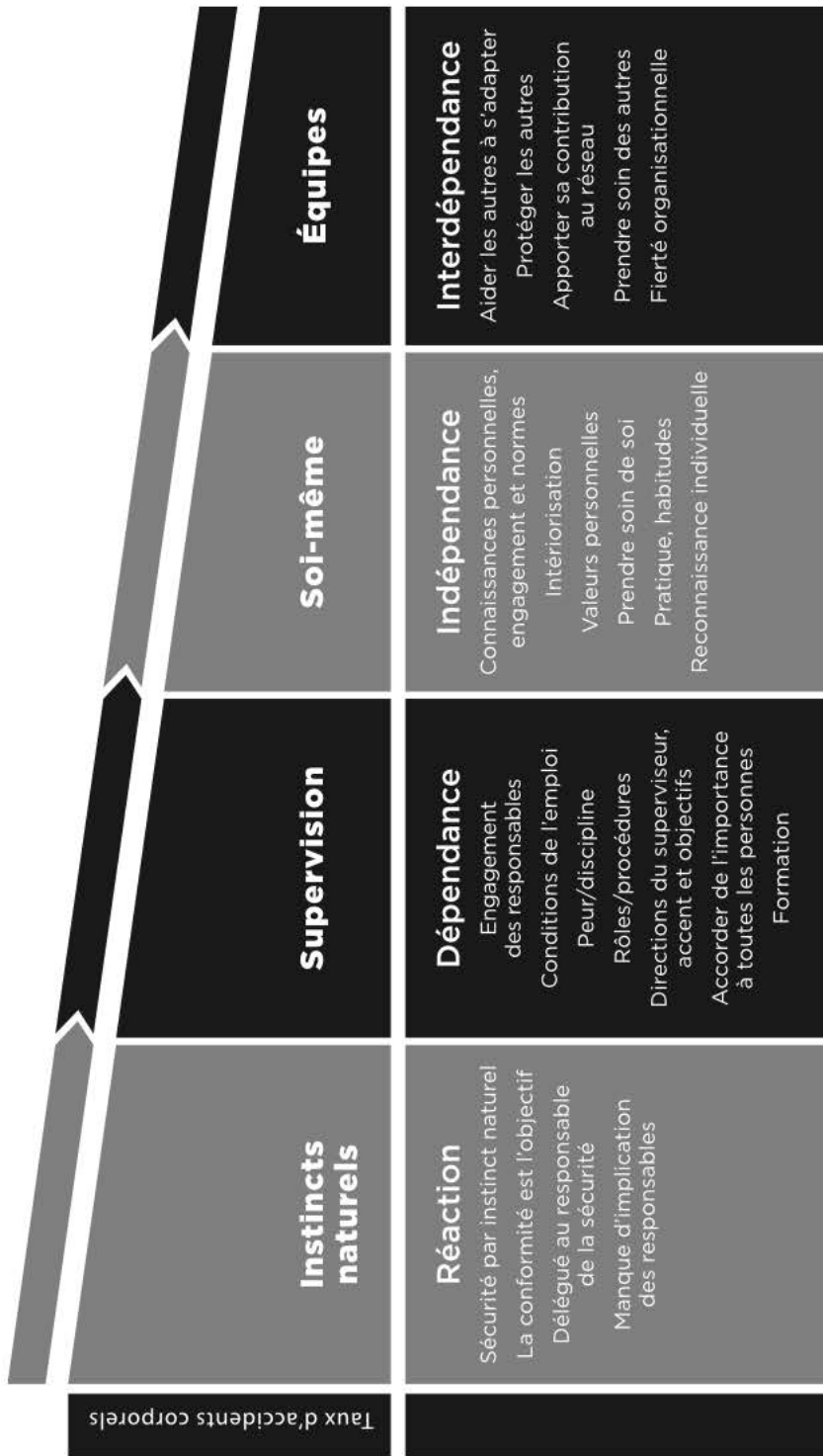


Figure 4 : Courbe de Bradley.

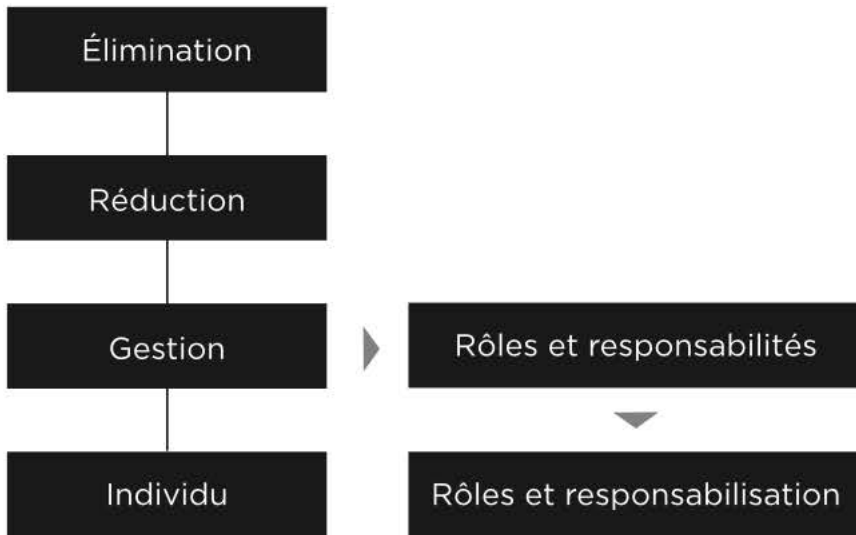


Figure 5 : Principe de la hiérarchie d'efficacité dans le contrôle des dangers. Lorsque l'on ne peut éliminer ou réduire les risques à la source, il faut mettre en place un système de gestion des dangers comportant différents types d'activités de prévention. C'est à l'intérieur de chacune de ces activités que les rôles et responsabilités des différents intervenants sont déterminés.

## MOBILISATION

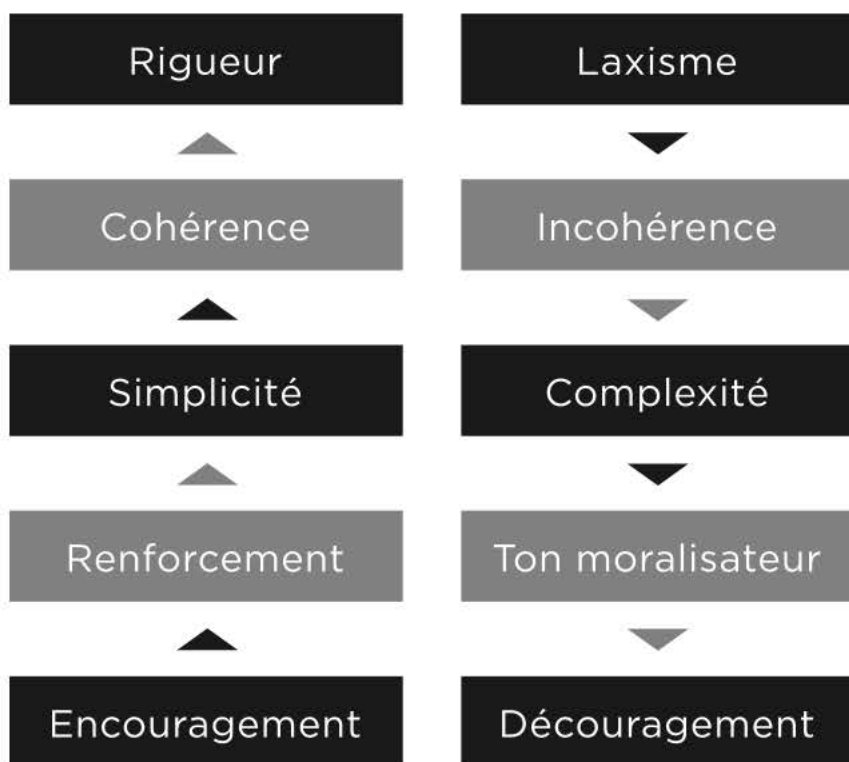


Figure 6 : Schéma illustrant les éléments mobilisateurs dans l'exécution d'une stratégie, et, à l'opposé, les éléments démobilisateurs.

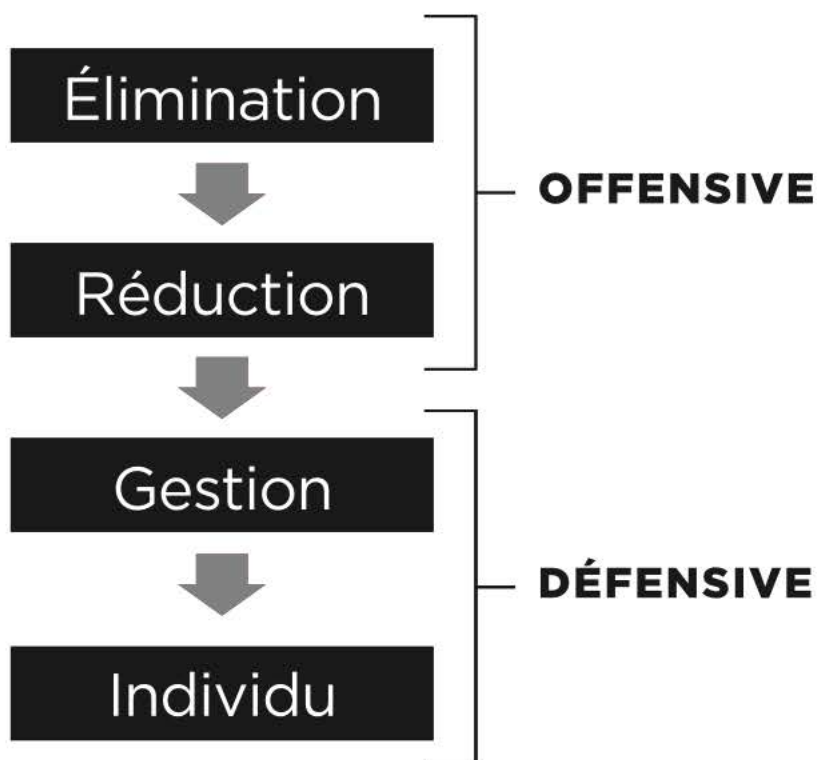


Figure 7 : Hiérarchie d'efficacité illustrant la mise en place d'une stratégie offensive ou défensive dans la gestion des dangers.

## GÉREZ LA SANTÉ SÉCURITÉ

# STRATÉGIES MILITAIRES APPLIQUÉES À LA SST

Pour ceux qui seraient effrayés à l'idée de voir des principes militaires appliqués à la gestion de la santé et de la sécurité par l'imposition d'une culture hiérarchique directive et impitoyable, rassurez-vous, ce n'est pas le propos de ce livre, bien au contraire.

Depuis des milliers d'années, le milieu militaire est de loin le plus avancé en matière de stratégie, et nous avons beaucoup à apprendre de ce milieu dans le domaine de la prévention des accidents de travail.

Au volet stratégique vient se greffer la maîtrise des différents rôles et responsabilités des acteurs de nos organisations, qui est souvent problématique en santé-sécurité. À ce sujet, l'unité de commandement des stratégies militaires a beaucoup à nous apprendre en ce qui concerne l'exécution coordonnée des rôles et responsabilités des différents acteurs de nos entreprises.



Dans une guerre, deux armées s'affrontent. Dans le cas de la santé et de la sécurité, l'ennemi est tout autre. Qui est cet ennemi? Les risques. Bien embusqués au sein de nos entreprises, ils sont prêts à blesser et à tuer nos employés, s'ils ne sont pas maîtrisés convenablement.

Avez-vous une stratégie efficace pour combattre les risques? Peut-elle être améliorée dans son efficacité, sa maîtrise ainsi que son exécution? Voilà sur quoi reposent les propos de cet ouvrage.

Bonne lecture... Et bon combat!

Marc-André Ferron